

Participácia v úradnej praxi

1. Popis projektu

Úrad BBSK v spolupráci s ďalšími partnermi vytvoril tzv. integrovanú územnú investíciu (IÚI), tzn. integrovaný projekt v rámci integrovaného mechanizmu financovania samospráv – „Rozvoj inteligentného riadenia a otvoreného vládnutia v Banskobystrickom kraji“.

IÚI pozostáva zo 4 rámcových projektov:

- Otvorený kraj,
- Územné strategicko-analytické jednotky,
- SMART princípy pre zvyšovanie odolnosti regiónov v ŽP a regionálnej ekonomike,
- Komunitné organizovanie.

Projekt **Participácia v úradnej praxi** vznikol ako premostenie dvoch projektov zameraných na posilnenie otvoreného vládnutia v kraji: projektu Otvorený kraj a projektu Územné strategicko-analytické jednotky. Oba projekty podporujú vznik alebo udržanie už existujúcich strategicko-analytických a dátových kapacít, a to buď na Úrade BBSK (Otvorený kraj), alebo na vybraných úradoch na území BBSK (Územné strategicko-analytické jednotky). Úlohou lokálne pôsobiacich kapacít bude podporovať medziobecnú spoluprácu a tvorbu integrovaných projektov, prípravu rozvojových dokumentov a projektových zámerov.

V rámci projektu **Participácia v úradnej praxi** vytvoríme pre strategicko-analytické kapacity v území vzdelávací model, ktorého obsah i forma budú nastavované v súlade s princípmi participatívneho plánovania. Tento vzdelávací model následne odskúšame v praxi na pilotnej skupine účastníkov. Po jeho evaluácii a prípadných úpravách bude vzdelávanie ponúkané ďalším záujemcom na území kraja BBSK (samosprávy, združenia MAS ai.).

Cieľom participatívneho procesu je:

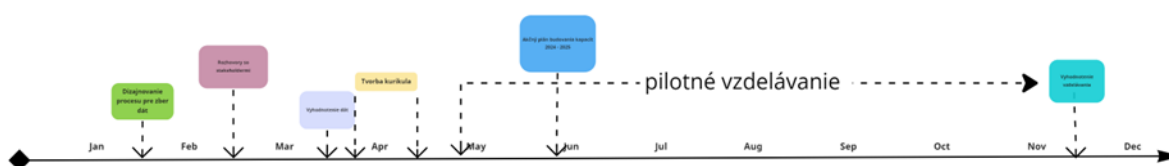
- identifikovať úroveň poznatkov a zručností oslovených personálnych kapacít v oblasti participatívneho plánovania,
- zistiť, či a do akej miery sú pri príprave strategických dokumentov a projektov na príslušných pracoviskách verejnej správy využívané participatívne procesy,
- zmapovať záujem o vzdelávanie a možnosti jeho podôb (obsah, forma) medzi strategicko-analytickými personálnymi kapacitami zamestnanými vo verejnej správe.
- implementovať program vzdelávania pre oblasť budovania kapacít pre participáciu na regionálnej a lokálnej úrovni,
- vytvoriť akčný plán budovania kapacít na roky 2024 - 2025,
- evalvovať pilotný vzdelávací program.

(Ciele sú uvedené v chronologickom poradí, nie podľa váhy.)

V národnom projekte Participácia 2 prebehne tvorba a skúšobná implementácia vzdelávacieho programu, ktorý bude následne kontinuálne realizovaný prostredníctvom projektu Otvorený kraj.

- 2. Začiatok projektu:** august 2022
Koniec projektu: november 2023

3. Fázy projektu (vrátane časovej osi):



Fáza 1: Identifikácia stakeholderov a cieľovej skupiny pre potreby:

- mapovania aktuálneho stavu participácie na vybraných úradoch v BBSK,
- konzultácie vzdelávacieho modelu,
- realizácie pilotného ročníka vzdelávania.

Fáza 2: Stretnutie so stakeholdermi

Stakeholderi: projektoví manažéri v MAS, strategicko-analytické kapacity na MsÚ v okresných mestách BBSK, strategicko-analytické kapacity cez projekty Operačného programu EVS

Ciele:

- Identifikovať potreby v oblasti participatívneho plánovania,
- identifikovať formu vzdelávania, ktorá by vyhovovala cieľovej skupine.

Forma: Individuálne hĺbkové rozhovory so zaznamenaním odpovedí do elektronického dotazníka.

Fáza 3: Vytvorenie vzdelávacieho programu a jeho konzultácia s ÚSV ROS

Fáza 4: Oslovenie cieľovej skupiny, propagácia vzdelávania

Fáza 5: Vytvorenie prvej testovacej skupiny

Fáza 6: Pilotná implementácia vzdelávania

Fáza 7: Tvorba akčného plánu budovania kapacít na roky 2024 – 2025

- konzultácia s ÚSV SR SOR a s oddelením sekretariátu Rady partnerstva BBSK

Fáza 8: Zber spätnej väzby na pilotné vzdelávanie

Fáza 9: Finalizácia vzdelávacieho modelu.

4. Výstupy:

- Výstup 1: Plán stretnutí so stakeholdermi (modelový scenár stretnutia, štruktúra hĺbkových rozhovorov, dotazník v MS Forms)
- Výstup 2: Protokol s potrebami stakeholderov v oblasti participatívneho plánovania
- Výstup 3: Vzdelávací model participatívneho plánovania pre samosprávy
- Výstup 4: Akčný plán budovania kapacít 2024 - 2025
- Výstup 5: Pozvánky, prezenčné listiny a zápis zo stretnutia so stakeholdermi
- Výstup 6: Prezenčné listiny zo vzdelávacích stretnutí
- Výstup 7: Dotazníky spätnej väzby zo vzdelávacích stretnutí

5. Výsledky

Výsledkom projektu bude **vzdelávací model pre samosprávy**, konkrétne strategicko-analytické jednotky v území, ktorý posilní know-how v oblasti participatívneho plánovania a umožní tak vytvárať strategické dokumenty a rozvojové projekty za účasti relevantných stakeholderov a verejnosti.

Ďalším výsledkom bude vytvorený **akčný plán budovania kapacít 2024 – 2025**, v ktorom budú nastavené možnosti prehlbovania spolupráce medzi menšími obcami, čo im umožní efektívnejšie spoluvytvárať integrované projekty a spoločné strategické dokumenty (napr. Komunitný plán sociálneho rozvoja, PHSR, atď.).

6. Cieľové skupiny pre konzultácie a zber dát

1. Zamestnanci (strategicko-analytické jednotky), ktorí už pôsobia v samosprávach a budú ďalej fungovať v rámci implementácia IÚI,
2. zamestnanci MsÚ v okresných mestách BBSK,
3. zástupcovia organizácií, ktoré združujú obce na úrovni miestnej spolupráce.

7. Pravidlá

1. Úvodné mapovanie stavu participácie na vybraných úradoch je určené pozvaným stakeholderom, ako aj tým, ktorých do prieskumu odporučia oslovení stakeholderi ako relevantných aktérov.
2. Pilotný vzdelávací model bude určený len pozvaným stakeholderom.
3. Všetci účastníci budú dostávať súhrnné výstupy zo stretnutí a budú informovaní o aktuálnom vývoji.
4. O participatívnych procesoch v rámci projektu budeme transparentne informovať na webových stránkach BBSK.

8. Rozpočet a jeho kapitoly

Rozpočet ešte nebolo možné nastaviť.

9. Projektový tím a zdroje

a. Vlastník projektu:

Zuzana Mečiarová - vedúca oddelenia sekretariátu Rady partnerstva

b. Komu eskalovať:

Anna Hriňová - riaditeľka odboru regionálneho rozvoja a cestovného ruchu

c. Projektový tím a funkcie:

Ľuboslava Kubišová - projektová manažérka/koordinátorka

Viktor Borš - člen realizačného tímu

Júlia Kamenská - koordinátorka participácie

Dorota Vrbjarová Martincová - koordinátorka participácie

Kvetoslava Rábelyová - hlavná koordinátorka participácie

Tomáš Grosshappel - dátová podpora

d. Očakávané externé ľudské zdroje a ich roly:

Vybrané vzdelávacie témy zastrešia odborníčky/odborníci z ÚSV ROS a naša junior expertka, ktorá s nami pracuje na dohodu.

10. Požadované nástroje

- dotazník v MŠ Forms
- telefón, email, webová stránka, online komunikačné nástroje (MS Teams, Zoom)

11. Plán pre komunikáciu

Jednotliví stakeholderi budú zväčša oslovovaní mailom. Záujem zapojiť sa do prieskumu vyjadria odpoveďou na anketovú otázku, následne nato ich budeme kontaktovať, aby sme si dohodli termín rozhovoru. Monitorovanie stavu participácie a potrieb smerom k vzdelávaniu prebehne formou hĺbkových rozhovorov cez online nástroje (MS Teams, Zoom), zistené informácie prenesieme do dotazníka (MS formulár). Proces nie je otvorený širokej verejnosti, ale len vybraným aktérom, preto s nimi budeme komunikovať priamo, a to mailom, príp. telefonicky. Otvorené výzvy k zapojeniu na webovej stránke, či inom kanáli oslovenia verejnosti zatiaľ neplánujeme. Účastníkov vzdelávania budeme o pripravovaných moduloch informovať dostatočne vopred (min. 2 týždne) s tým, že pri väčšine stretnutí využijeme registračný formulár

12. Ako definujeme úspech projektu**1.1. Hmatateľný úspech:**

- Účasť vybraných zainteresovaných aktérov na jednotlivých participatívnych aktivitách,
- odovzdané výstupy zo stretnutí, ktoré dizajnovali koordinátorky participácie,
- vytvorený a implementovaný vzdelávací model reagujúci na potreby a podnety identifikované v priebehu participatívneho procesu,
- vytvorený akčný plán budovania kapacít na roky 2024 - 2025.

1.2. Nehmatateľný úspech:

- Posilnenie zručností a know how strategicko-analytických jednotiek v oblasti participatívneho plánovania.

13. Obmedzenia

Zatiaľ nevidíme žiadne obmedzenia realizácie naplánovaného procesu.

14. Riziká

1. Vedenie kraja nemá o projekte detailné informácie a nemusí ho podporiť.
2. Samosprávy neprejavia záujem o takéto vzdelávanie.
3. IÚI nemusí byť schválená Radou partnerstva, a teda projekt nezíska financovanie.

Od: *Kvetoslava Rábelyová, koordinátorka participatívneho procesu*

4. Proces schvaľovania projektu a jeho financovanie zo strany MIRRI môže trvať cca aj 1 rok a viac.